

**Análisis de Indicadores
Productivos y
Resultados del
Benchmarking CEA
Gestión 2021/22**







Datos Generales

La población bovina según la estadística de SENACSA del 2022 es de 13.510.544 cabezas.

En el presente estudio se han analizado y comparado las gestiones productivas de 80 establecimientos ganaderos y más de 380.000 cabezas, lo cual representa el 2,5% del hato nacional.

Se toma el periodo comprendido entre 1 de Julio 2021 al 30 Junio 2022.

Se han analizado las gestiones según los siguientes tipos de explotación o modelos de negocio:

Cría: establecimientos ganaderos dedicados exclusivamente a la cría, pudiendo o no criar los animales de reposición en el mismo campo. El producto final son principalmente desmamantes, y en segundo lugar vacas y vaquillas descarte.

Ciclo completo: establecimientos ganaderos dedicados al ciclo completo (cría, recría y engorde), entregando como producto final animales para venta a frigorífico.



Datos Generales

Invernada a pasto: establecimientos ganaderos dedicados a la terminación de animales a pasto, pudiendo o no contar con alguna suplementación estratégica en un periodo productivo. El producto final son animales para venta a frigorífico.

Invernada a pasto más confinamiento: establecimientos ganaderos dedicados a la terminación de animales a pasto. Este sistema incorpora un confinamiento estratégico para alguna categoría en particular (hembras de reposición, engorde de macho para carne, engorde de toros reproductores para feria, invernada de vacas CUT, etc.). El principal producto de venta lo constituyen los animales para frigorífico.

Confinamiento: establecimientos ganaderos dedicados a la terminación de animales a corral, entregando como producto final animales para venta a frigorífico. Este sistema puede o no incorporar una recría a pasto hasta que los animales lleguen a peso de entrada a corrales de confinamiento.



Indicadores de Gestión en Sistemas Ganaderos

El benchmarking es el proceso de comparar - de manera estandarizada - los indicadores de gestión de una empresa con sus pares. Los indicadores de gestión pueden ser utilizados para analizar la evolución histórica del establecimiento, comparar los resultados con otros establecimientos, y generar elementos objetivos de análisis para la toma de decisiones.

Tres tipos de indicadores se midieron en el marco del Benchmark CEA 21/22, los cuales pueden ser agrupados en tres categorías: **Físicos, reproductivos y de eficiencia productiva.**



INDICADORES FÍSICOS	UNIDAD	CONCEPTO/FÓRMULA
Hectáreas totales	has	Superficie total del establecimiento (incluyendo caminos, reservas, aguadas. Etc).
Hectáreas útiles	has	Superficie utilizada directamente - pastoreo - o indirectamente - producción forraje conservado / grano - para la producción ganadera.
% sup total destinada para ganadería	%	has útiles / has totales
Cabezas promedio año	cabezas	Cantidad de cabezas promedio por año
Carga promedio en Kg/hás útiles	kg/ha útil	Cantidad de cabezas promedio en kilogramos por hectárea útil
Carga promedio en cab/hás útiles	cab/ha útil	Cantidad de cabezas promedio por hectárea útil
Carga promedio en UG/hás útiles	UG/ha útil	Cantidad de UG (400 kg) promedio por hectárea útil
Mortandad general	%	Cantidad de cabezas muertas declaradas sobre cabezas promedio año

INDICADORES REPRODUCTIVOS	UNIDAD	CONCEPTO/FÓRMULA
Cantidad de vacas servidas	Unidad	Cantidad de vacas expuestas al servicio
Cantidad de vacas preñadas	Unidad	Cantidad de vacas con preñez confirmada
Preñez general	%	Relación porcentual que expresa la cantidad de vacas preñadas sobre la cantidad de vacas expuestas al servicio
Maración	%	Relación porcentual que expresa la cantidad de terneros marcados sobre la cantidad de vacas expuestas al servicio
Merma	%	Relación porcentual que expresa la cantidad de Terneros 'perdidos' desde el diagnóstico de preñez a la maración, sobre la cantidad de Vacas diagnosticadas preñadas
Kg destetados por vaca entorada	Kg	Relación que expresa los kilogramos destetados por vaca servida
Terneros logrados en 1.000 has	terneros/1000 has	Relación que expresa la cantidad de terneros logrados por cada 1.000 has útiles destinadas a ganadería.

INDICADORES EFICIENCIA	UNIDAD	CONCEPTO/FÓRMULA
Kilos producidos	Kg	Cantidad de kilos producidos en un año
Kilos producidos por hectarea util	Kg/ha útil	Cantidad de kilos producidos en el período sobre has utiles
Hectareas por personal	Has/personal	Cantidad de has totales sobre personal de planillas
Cabezas por personal	Cabezas/personal	Cantidad de cabezas promedio sobre cantidad de personal a caballo
Eficiencia	%	Kg producidos sobre stock final en kg
Extracción en cabezas	%	Cantidad de cabezas salidas sobre cabezas promedio año
Extracción en kilogramos	%	Cantidad de kilogramos salidos sobre stock final kg
GMD en kg	kilogramos/cab/día	Kilos producidos / stock promedio en cabezas / 365 días

	CRIÁ									
INDICADOR	CHACO SUR (N=21)		CHACO NORTE (N=7)		ORIENTAL NORTE (N=4)		ORIENTAL SUR (N=3)		GENERAL (N=35)	
	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO GENERAL	
FÍSICOS										
Hectáreas Totales	20.021	44.029	14.826	48.510	12.246	19.231	2.533	3.090	16.496	
Hectáreas Útiles	13.471	32.168	7.743	27.328	8.289	14.861	1.728	2.805	10.727	
% Área ganadera sobre superficie total	69%	89%	50%	60%	71%	92%	73%	96%	65%	
Cabezas Promedio Año	6.846	19.953	6.218	25.958	4.916	7.274	1.620	2.528	6.052	
Carga Promedio en Kg. x Hectáreas Útiles	177	294	251	408	265	432	317	452	215	
Carga Cabezas x Hectárea Útiles	0,55	1,00	0,73	1,22	0,74	1,19	1,00	1,34	0,65	
Carga U.G. x Hectárea Útiles	0,44	0,73	0,59	1,03	0,66	1,05	0,87	1,24	0,53	
% Mortandad General	2,9%	1,1%	2,5%	1,4%	3,2%	1,9%	3,9%	2,8%	3,0%	
Precipitación Promedio (mm)	997	1.430	622	866	-	-	1.282	1.369	932	
REPRODUCTIVOS										
	Vacas en servicio = 77.544		Vacas en servicio = 21.864		Vacas en servicio = 11.602		Vacas en servicio = 2.588		Vacas en servicio = 113.598	
Cantidad de vacas en servicio	3.694	8.166	3.477	14.071	2.901	4.445	863	1.344	3.313	
Cantidad de vacas Preñadas	2.718	6.190	2.899	11.950	2.751	3.849	660	991	2.572	
% Vacas sobre Cabezas Promedio	57%	77%	48%	74%	59%	61%	53%	62%	55%	
% Preñez General	73%	84%	80%	85%	85%	88%	78%	84%	76%	
Cantidad terneros Marcados	2.212	5.396	2.563	10.845	2.161	3.269	557	831	2.122	
% Marcación sobre vacas en servicio	60%	74%	72%	78%	72%	74%	66%	75%	65%	
% Merma Tacto - Destete	17%	7%	12%	8%	12%	9%	15%	10%	16%	
Peso Promedio de destete (kg)	183	230	214	240	166	195	173	180	185	
Kg Destetados por Vaca Entorada	111	160	153	184	122	157	114	120	120	
Terneros logrados en 1.000 hectáreas	180	414	257	432	288	343	348	456	221	
EFICIENCIA										
Diferencia de Stock (Final-Inicial)	-120.053	700.910	-137.939	645.544	-19.758	140.870	73.694	91.875	-94.841	
Kilos Producidos	496.545	1.865.630	542.125	2.525.856	319.910	549.140	190.007	373.380	458.101	
Kilos Producidos por Hectárea Útil	44	145	63	129	54	100	107	141	55	
Kilos Producidos por Hectárea Total	27	84	30	52	35	54	71	128	33	
Kilos Producidos por Cabeza	69	151	86	128	65	84	106	148	75	
Hectáreas por Personal a caballo	1.319	2.446	1.365	1.836	-	-	104	208	1.242	
Cabezas por Personal a caballo	479	907	432	553	-	-	94	187	443	
% Eficiencia	23%	53%	24%	34%	18%	24%	32%	46%	24%	
% Extracción en cabezas	54%	115%	39%	80%	64%	91%	34%	47%	50%	
% Extracción en kg	48%	93%	36%	68%	38%	55%	35%	48%	43%	
GMD	0,193	0,414	0,235	0,351	0,179	0,230	0,289	0,405	0,209	

	CICLO COMPLETO				
	CHACO SUR (N=5)		CHACO NORTE (N=7)		GENERAL (N=12)
INDICADOR	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO GENERAL
FÍSICOS					
Hectáreas Totales	17.769	29.048	17.781	52.700	17.776
Hectáreas Útiles	15.714	26.524	7.939	23.878	11.178
% Utilizacion de ha sobre patrimonio	84%	98%	44%	58%	61%
Cabezas Promedio Año	6.189	11.187	5.199	11.090	5.611
Carga Promedio en Kg. x Hectáreas Útiles	181	390	252	331	222
Carga Cabezas x Hectárea Útiles	0,55	1,34	0,79	1,10	0,69
Carga U.G. x Hectárea Útiles	0,45	0,97	0,65	0,82	0,57
% Mortandad General	2,2%	1,5%	1,9%	0,9%	2,0%
Precipitación Promedio (mm)	821	926	579	763	639
REPRODUCTIVOS					
Cantidad de vacas en servicio	3.164	5.152	2.313	5.011	2.667
Cantidad de vacas Preñadas	2.223	3.640	1.769	3.570	1.958
% Vacas sobre Cabezas Promedio	51%	69%	46%	65%	48%
% Preñez General	71%	80%	79%	90%	75%
Cantidad terneros Marcados	1.752	2.835	1.421	2.849	1.559
% Marcación sobre vacas en servicio	56%	69%	66%	79%	62%
% Merma Tacto - Destete	21%	14%	18%	15%	18%
Peso Promedio de destete (kg)	176	200	207	235	194
Kg Destetados por Vaca Entorada	109	155	130	156	121
Terneros logrados en 1.000 hectáreas	157	376	245	433	208
EFICIENCIA					
Diferencia de Stock (Final-Inicial)	88.319	186.422	173.805	855.890	138.186
Kilos Producidos	751.678	1.475.330	512.144	1.036.779	611.950
Kilos Producidos por Hectárea Util	64	150	69	110	67
Kilos Producidos por Hectárea Total	47	77	31	53	39
Kilos Producidos por Cabeza	118	132	94	169	104
Hectáreas por Personal a caballo	964	1.633	1.459	2.196	1.181
Cabezas por Personal a caballo	258	307	526	726	433
% Eficiencia	34%	36%	27%	43%	30%
% Extracción en cabezas	31%	48%	28%	67%	29%
% Extracción en kg	32%	43%	38%	83%	35%
GMD	0,322	0,361	0,258	0,463	0,284

INDICADOR	INVERNADA A PASTO					
	CHACO NORTE (N=7)		CHACO SUR (N=1)	ORIENTAL NORTE (N=3)		(N=11)
	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	INDICADORES	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO GENERAL
FÍSICOS						
Hectáreas Totales	7.755	16.069	2.019	1.750	2.500	5.783
Hectáreas Útiles	4.131	7.917	1.269	1.961	3.667	3.194
% Utilización de has ganaderas sobre sup total	54%	61%	63%	70%	87%	59%
Cabezas Promedio Año	2.946	6.044	1.284	2.885	5.200	2.762
Carga Promedio en Kg. x Hectáreas Útiles	215	346	319	427	655	289
Carga Cabezas x Hectárea Útiles	0.77	1.34	1.01	1.54	1.81	1.03
Carga U.G. x Hectárea Útiles	0.52	0.86	0.77	1.08	1.69	0.71
% Mortandad General	2.3%	0.6%	2.9%	3.6%	3.2%	2.6%
Precipitación Promedio (mm)	581	643	1.129	877	877	722
EFICIENCIA						
Diferencia de Stock (Final-Inicial)	-93.887	270.810	-25.267	49.442	151.405	-44.026
Kilos Producidos	335.324	747.430	276.274	364.513	791.354	338.176
Kilos Producidos por Hectárea Útil	94	220	218	163	216	127
Kilos Producidos por Hectárea Total	51	118	137	96	117	70
Kilos Producidos por Cabeza	116	164	215	108	152	124
Hectáreas por Personal a caballo	1.031	1.607	404	375	500	708
Cabezas por Personal a caballo	572	708	257	449	578	474
% Eficiencia	42%	80%	70%	32%	44%	43%
% Extracción en cabezas	87%	198%	99%	130%	206%	101%
% Extracción en kg	86%	263%	141%	143%	197%	108%
GMD	0.318	0.449	0.589	0.297	0.417	0.339

INDICADOR	INVERNADA A PASTO + CONFINAMIENTO							
	CHACO NORTE (N=2)		ORIENTAL NORTE (N=6)		ORIENTAL SUR (N=2)		(N=10)	
	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO	TOP INDICADOR / MÁXIMO	PROMEDIO	
FÍSICOS								
Hectáreas Totales	6.500	10.000	6.604	12.000	1.392	1.846	5.275	
Hectáreas Útiles	3.354	5.157	1.838	3.636	1.154	1.587	2.023	
% Utilización de ha sobre patrimonio	52%	52%	31%	47%	83%	86%	49%	
Cabezas Promedio Año	3.216	4.842	5.047	9.949	1.570	1.886	3.868	
Carga Promedio en Kg. x Hectáreas Útiles	331	335	759	872	441	443	593	
Carga Cabezas x Hectárea Útiles	0,98	1,03	2,70	3,39	1,36	1,74	2,04	
Carga U.G. x Hectárea Útiles	0,83	0,84	1,96	2,23	1,07	1,12	1,51	
% Mortandad General	1,5%	1,8%	1,9%	2,3%	1,2%	1,7%	1,6%	
Precipitación Promedio (mm)	586	639	1.168	1.563	1.540	1.567	1.108	
EFICIENCIA								
Diferencia de Stock (Final-Inicial)	-148.838	121.511	188.648	452.980	-47.039	-41.650	61.276	
Kilos Producidos	510.320	687.270	813.704	1.307.151	226.113	295.983	615.709	
Kilos Producidos por Hectárea Útil	152	215	443	675	196	217	328	
Kilos Producidos por Hectárea Total	79	111	123	240	162	167	126	
Kilos Producidos por Cabeza	159	210	161	199	144	157	158	
Hectáreas por Personal a caballo	-	-	738	1.500	387	461	598	
Cabezas por Personal a caballo	-	-	862	1.450	445	472	723	
% Eficiencia	60%	64%	48%	61%	49%	54%	51%	
% Extracción en cabezas	105%	145%	70%	89%	72%	80%	78%	
% Extracción en kg	138%	190%	113%	173%	96%	109%	115%	
GMD	0,435	0,574	0,442	0,545	0,395	0,430	0,436	



Confinamiento

Indicadores Zootécnicos y Económicos.

<i>Región</i>	Promedio (n = 9)
Modelo de Negocio	Oriental Norte
	Confinamiento
PESO ENTRADA	331
PESO SALIDA	491
DÍAS ENCIERRE	109
GDP	1,49
VALOR KG/COMPRA	12.966
SANITACIÓN GS/CAB	100.000
FLETE GS/CABEZA	95.309
VALOR TOTAL DE ADQUISICIÓN (GS/CAB)	4.404.781
% CONSUMO TCO	2,8%
CONSUMO MV KG/CAB	14
CONSUMO MS KG/CAB	9,5
EFICIENCIA CONVERSIÓN (KG PV / KG MS)	6,3
COSTO DIARIO DIETA (GS/CAB)	17.203
COSTO OPERATIVO (GS/CAB)	868
AMORTIZACIÓN INFRA Y EQUIPOS (GS/CAB)	451
COSTO ADMINISTRATIVO (GS/CAB)	264
COSTO DIARIO TOTAL (GS/CAB)	18.696
KG CARCASA	271
RINDE (%)	55,5%
PRECIO VENTA GS/KS CARCASA	25.886
FACTURACIÓN BRUTA (GS/CAB)	7.006.753
COSTO TOTAL CABEZA CONFINADA (GS/CAB)	2.059.793
FLETE COMERCIALIZACIÓN FRIGO (GS/CAB)	60.321
COSTOS TOTALES (VALOR ADQUISICIÓN+DIARIA+FLETE)	6.524.894
MARGEN BRUTO (GS/CAB)	481.859
RENTABILIDAD (%)	8%



